政學錄

政學錄卷三

東强鄭端輯

初任事宜

戒營求　臨選時垂涎羶地營求打點到任後爲債所逼凡事掣肘即時物議遂至削籍者可戒已

謹貸負　選時有負貸難已者借之戚里最妙借之行戶並治下富商納粟監生萬萬不可大都錢債一節得已不借不得已少借若過多爲債所逼欲濶不可欲清不得最苦莫大於此

問民情　選後遇前官或本處士夫及鄰封遊宦者須細

問民情吏弊一一記之卽我師也

講律招　選後須討問刑條例及招議請熟於律令招情者將律意招體一一講過將來庶不至差誤

見上司　選後有上司在京候見迎送俱不可少但送禮不必出格

防嫌疑　選後有治下納粟在京卽有先容亦不可受餽赴席恐卽借此愚鄉人肆行無忌然中有豪俊待之不可無禮

處交際　選後治下士夫送下程一槩不受此省事法也然其中有誼不可卻者亦須擇米菜受一二件幣禮則一

辭不可受也請酒赴席不可醉亦不可多言自抑

勿干求　出京時或本處上司有至親鄉里切不可妄求先容蓋發書者自以爲功未必無責望之心或不如意又未免有後言彼上司以我爲倚賴人也心竊薄之矣

待祖餞　臨行親友有祖餞者即事煩亦不可便生厭倦使親友無色如量不勝酒須留後步

止人役　衙門積役希圖照顧每求接新官新官上任便自稱長行嚇詐無所不至科斂幫貼猶其小者此等人役宜託便預票止之惟路遠地方無可寄票則在人駕馭之耳

愼關防　衙役接到家人沿途不無往來且衙役必密致慇懃以爲之地宜時常關防毋使面熟致此後關節相通

覓內書　凡套啟套書俱發禮房謄寫若密稟密事全在內書新官赴任如有僕從善書通文義又可託腹心者此爲最上若有不通文義而善書者次之本家原無須蚤覓之此兩項人以多帶入衙爲妙若曾入衙門或心術傾險狀貌光棍皆不可帶內門轉桶處須要兩層封鎖若一層恐內書有鑰私開便可內外交通亦可隔門說話若不細心防閑未有不滋弊者　內衙中有託心算手更好如無算手算亦易學可買算法一本教家僕之稍明者不過一

月盡通矣

造履歷　將到地方須預造各士夫詳細履歷一册以便查覽心記上司同寅亦照例細開

答迎接　路上士夫寮屬差人迎接預查舊規將回帖寫下以便臨時回答有迎接該下轎不該下轎者入公館後士紳相見地方儀注有不同者俱開寫明白預先斟酌乃不失已失人一切祭門謝恩上任升堂禮儀亦令開寫明白

住公館　本治境內若無公館即討民房切不可住宦宅恐主人有酌飲之非禮不飲非情若民家治具即賞之亦

不必問其姓名恐小人以此假詐也

辭禮物　士夫相見有在未到任之先者有在旣到任之後者風俗不同俱照開報禮數斟酌相待至送禮則一毫不可受交禮貼時卽云心領士夫行後便槩寫璧謝切不可令禮房暫收恐一時多家混錯又恐禮房抵換士夫難言大不便

謁聖廟　次日行香諸生講書後量獎紙筆卽語之以勤學勉勵

拜士夫　行香回退食畢卽回拜各士夫與士夫相見便問民疾苦雖冷落士夫亦須面拜訪問

會賓客　賓館會客值日皁隸把門不許一人潛入其已藏在內者俱逐出門子捧茶訖即行遠站盡衙門多人在側鄉紳每不得進機密之言談衙門鄉里中事

安窮苦　凡選窮疲刁苦地方切要安心人生食祿有方固非圖度可得且作事必精神結聚積過有成今若有遠慮鍼氈不能久安之意則訪問必不真懇經理必不周密意氣必不鼓舞故選得此方即矢志以室家視此方漸漬淪洽極疲者可使改觀極刁者可使若家人父子方知此言之有味也

圖地理　凡一邑地理所當周知到任之初令四鄉里長

將本管地面山川寺觀田土溝渠津塘橋道鋪舍公所壇社大小村房市鎮各畫一圖務期詳細周遍更令善畫者以縣治爲主自近而遠集爲一總圖如山川之險隘湖蕩之縣紆人烟之疎密村鎮之大小鋪舍橋梁之修廢某處當防盜賊之出入某處當防水潦之不時某地爲膏腴瘠薄某方爲僻靜繁衝按圖備觀易如指掌非惟句攝征輸限期可定而興利除害亦將次第而行矣

貴有恆　凡革弊安民不拘日而須聲大作矣然使後來漸不如初謂之有頭無尾又在有恆

尚節儉　我輩矢志安民既不科派里甲又不苛罰亟秤

則衙中費用便難望之地方初赴任者第一要節儉莫謂官爲錢樹便可取給

發行價　本衙自用者先發銀與買辦快手註銀數在簿上簿上不用珠紅只用黑字逐日所用一切飲食衣服器皿之類俱逐日塡在簿上下註實價平買若干仍出示曉諭各行本官俱係預先現給絲銀平價和買不許買辦快手指官强買如違許不時禀究至於上司按臨一切碎細之物恐倉忙不能現買用票即紙條塡註所買不時禀點取用每月逢五逢十俟堂事畢銷算當堂給價不可遲

愼起居　往見各上司或以公事出不論途中城內若有

郵鋪衙門寺觀可住不必民家尤不可茶房酒肆部民各役之家若士夫花園亭榭多而花木盛亦不可屏去左右與主人深夜對酌又無故不可微行瓜李風波恐從此起愼之

養性情　新官性情要把持得定但精神閒雅器度豁然心小而虛言簡而當即事體未必盡通才識未必盡到人亦自然相諒反是雖小有才人且求多少有才之人爲才所使麤浮之人爲氣所使自家拏捉自家不住狂暴躁急僨事害民者皆由於此

示信行　見各上司後且遲遲放告先將衙門應行事體

再三斟酌言必求其可踐事必求其可行如責六房完前件及差人勾攝限期常寬違限者打數甯少毫不失信則令不褻而法自行

謹衙門　新官凡事當謹之於始能先謹衙門有令無赦吏書以下無一人不懍懍無一人不守法又不過責鄉民則小民傳誦俱知防閑體恤至意自不爲衙門人騙害若初至時少假衙門人詞色若輩便彈冠相慶詎索鄉民此風一傳卽後來著意收拾亦費許多心力

擇各役　買辦差遣必擇平時老練及有身家者爲之使徒誘之少年能事者恐其以無行敗事也　答應上司須

擇厚重有才者不厚重則上司有問必信口胡應無才則手足無措皆爲不可

衙門人見利不顧死生一得寵則不計利害正官待士夫有禮待衙門極嚴若輩稍斂不敢即進一步然亦不敢與士夫抗若官有心裁抑士夫又假若輩詞色便到處騙人其門如市假勢橫行四民畏之如虎親戚亦氣焰逼人凡有身家之念者俱禮之爲上賓大家宦族俱畏之如蛇蝎而若輩揚揚自得目中且不知有天日又焉知有法紀士民切齒人言鼎沸不可不切戒也

通鄉音

一各處鄉音不同初到未必通曉如遇閩地但令各寫情節參之詞狀又令從容言之不能說官話不妨

當堂寫答問語或亦不甚相遠切不可令門子等解說一恐其因而說謊一恐覩者不察以州縣之權盡在若輩也然我輩吩附下人亦須從容明白使聽者易解

訪事實　凡欲喚某人訪某事宜先將不要緊事喚不要緊之人進來密吩附之使人聞之以為此不要緊者也而如此常常做去要緊事御吩附之矣仍示以洩漏打詐斷斷加等懲究總之以不動聲色不容詐騙為妙　凡與卒之言道路之口有入耳者切勿遽行盡一稟即行則知言自何人聞自何處以後欲進言者未免避怨相戒不敢輕稟而稟者或自伐其有進言之能又招權索賄皆不便也

但聽而存之於心俟久久覆查經月後發則人不知其所自

記手摺　凡有欲行欲問事即記之袖中手摺俟明日查行所謂䕶記不如淡墨也

置行笥　大拜㕑一箇每行即置各册在內隨身帶行過迎送出門上船有空閒時即可取查有急緊文卷宜看宜做者亦可帶行務要筆墨紙硯俱全無虛暇刻

備火食　凡出外火食擔預備隨行此雖瑣事然迎送謁見事煩有終日不得食者宜爈備餅粥或藥餌補中湯之類庶不至積勞成疾

日行規則

置底簿　上司來文號簿各一扇詞狀號簿各一扇各上司比較前件簿一扇各房吏書年貌籍貫腳色册一扇門子民壯皁隸陰陽生各役一扇緊要在上司比較前件簿之外又置一上司前件底本簿往時亦有置上司前件底本簿者然多只寫奉行原文一兩行次行卽橫排寫前件二字又次行卽寫第一件奉行事又次行卽寫前件二字如此密排橫寫一片模糊雖有前件之名難查完否之實及至用印時不過又呈一册總計某日用印共幾百幾十幾顆謂之印單籠統計數亦不知印在何票何事上去也

官府雖欲精明其道無由是以間有行過一次而以後再無從查覈停閣經年幾年者甚矣書手之傀儡官長也今後置前件底本簿要一板只寫一事多留空白如法一件爲某事某年月日奉某衙門憲票或告詞次開憲票所催之事或狀詞所告之人一一摘要開列明白然後纔寫前件二字其空白多行處但凡票行到日或票差催提時卽隨標日月於此第二次再催亦卽在此標過日月後第二行再標記之雖十次亦復如是每一事止此一板更不另載別處亦不必別用印單催完詳允者硃紅勾之大寫一完字未完者照此簿比較房科差人如此則頭緒不紛醒

目易查且每一事只一板則催提次序之多寡一總盡在上面凡所提人犯有係書手欲沈閣者瞭然不能沈閣又不能抽扯狀紙最簡最妙法也至若到任以前未完係舊前件到任以後未完係新前件一一承行房科又要另立册籍勿混爲妙再照吏書皁快各役姓名册往時俱係接連編寫無空行可書前件以故勤怠難考作弊停閣今宜除點卯册外另立各役册每人各一葉其拘喚承行事件即註在本人空行處則奸頑可一查而知差遣亦公平矣

查房科　衙門自吏書而下無一事不欲得錢無一人不欲作弊者老成者見得事體明白禁之使不得行便是革

弊若各項事體通不明白空空只言革弊恐徒爲吏書笑耳要緊在識房科事體事體有極瑣者一毫不知便爲所賣待其犯而治之亦已晚矣不若將各房事體或刻作條約或刻作告示令人人知所遵守甚便卽此便是堂規

一革各房停閣之弊吏書將上司前件不完非止習懶留此未完一次行提便有一番打點今後上司公文承發房已登號簿註定承行每三日僉押畢六房吏書卽至後堂查對號簿酌量事體難易限定日期申繳註銷每三日晚堂畢喚吏書上堂將號簿查比過期不完者責則事可計日而完也若在赦前便不時申繳一事完卽查號簿在原

號上貼一浮簽註申繳二字同僉押用印公文投入以便註銷遲誤一日打若干　一革各房盜用印信之弊盜印之法不同有乘混盜用去者有乘混盜用官府忽覺卽藏在各處者有假稱結狀未塡以白紙用印而後改寫所欲行事者有故將不要緊文書用印其用印處挖作一孔而印卻在下層者有一層應印文書套一層白紙應印處以水氣潤透將釀醱印色印過並下層俱印者若知僉押頁法則此弊易革矣　一革各房抽扯詞狀挪移起數沉匿牌票之弊凡收詞狀卽時數過登記號簿一有遺失便責經管者應問詞狀投文後卽註定起數用片紙寫在牌上

號簿一清凡有未完俱責原差人役則作弊者自少　一革吏書嘗試之弊吏書嘗官其術極巧彼見上官懍懍便不敢犯漸漸熟些便將黠猾能事者先以一二不緊要事來稟略有間可入便漸漸以有理事來稟又漸漸以無理事來稟假一二得志彼之計行矣欲革此弊凡吏書只許傳事其間行止官自裁決　一革各房指稱誆騙之弊凡各房吏書或指稱囑託或指稱過送誆騙鄉人非平時得上官親信彼自不敢鄉人亦不之聽誠平時待吏書衙役極嚴堂上無一人稟事差遣跟隨意不偏在一人有犯責治小民聞知此風斷不肯墮彼之求也　一革各房朦朧

誤事之弊各處鄉音不同或有緊要事吩咐吏書須令回答一一如我言然後遣去每每吏書聽見上官吩咐應答如響及復問之則懵然不知草草遣去或遲悞公事失悞接送關係亦不小也　一革各房武斷鄉曲之弊吏書若以公事被鄉人毆辱則重責鄉人如以私事爭俱平等問理有假衙門之勢以淩人者責無赦然刁悍地方亦不可太有成心以傷衙門之體　一革各房冒破紙張之弊紙張在南方不難北方額派銀兩既少紙價又貴一年用紙又多決不可聽書手冒破須令各房各置一簿每上司公文一件每招詳一起用紙若干俱係承行吏照數發之每

十日官府一驗支發數目硃書一支字若有錯落改換係書手賠補來帖副啟註册悉皆如是不許亂費暴殄

謹僉押　凡次日應申文書應行牌票與夫一切應僉應押應標判用印者俱要頭一日申時候晚堂事畢傳進盡吏書作弊有不宜行而行者多乘官府不查又詭稟官府舊規蚤堂僉押事乎出堂相沿遂爲常規不知蚤晨出堂能有幾時可以詳細查問臨時人衆事冗逐一細問殊非事體各房科用印後每將各項文票大家翻拆或搦手中或入封筒奔走擠擁更不便於觀瞻若新官顧惜體面怯口羞問止聽書手點標其中弊病多矣若新官瑣碎能一

一問之為時已久伺候者多又嗔新官出堂太晏無不竊笑才短此無他只未先期料理僉押故也今後先期所送僉押每房各用護書別之每一票於日下寫承行書手姓名每一文票用一小帖將應行之故寫貼在本文本票上新官在衙中將原故看過即出坐後堂傳各承行吏書立案前應小僉者即小僉應大小押者大小押應標者標應印者用印其理有可疑者照承行姓名摘問凡理不應行有弊者即量責無赦講得是者隨標隨印然後各入封筒護書如此則次日絕蚤再一檢點即可坐大堂文書既無隱弊官府又朝氣清明而伺候拜謁者又服其敏速此新

官第一宜知者　按僉押用印其弊不止一端在新任時尤宜謹愼或有吏書侵用銀兩假作前官支用補卷補領者有事情難處前官不敢主張因得錢乘機申繳者有以不緊要事體妄出牌票打網者有以契書或各項執照文書盜用印信者有關係滯礙文書通不送稿稟改徑自寫完乘事冗插入用印者有該申請上司裁奪係應照詳文書卻改作照驗混繳者有書手因用印忙迫丟下上司官銜不寫或字句錯落未正或洗補字紙未乾留下空塊未塡者或有將撫院文書放在按院筒內各衙門文書放在撫院筒內者或申文上司未黏原行牌票及硃語與號簿

不同者甚至吏書愚弄官府將自理紙牘册票入上司封筒者諸如此類非弊即錯也新官但遇此類即查問責治又須要先設長條棹二張令承行者仔細查對務令纖毫不錯方許入筒封口　逐日六房照依隔日所開公文件數挨次僉押先儘上司申呈次及本衙門牌票一有發行即時立案毋得後時攙補虛擡月日非惟悞事且以長奸其僉押時須將原來文移查對應否施行及應僉押者仍令高唱僉押明說此起文書爲某事該如何區處略節情由并指出緊關詞語以便簡閱一應來文須親手開拆先看封筒上開件數及封內文移年月硃語應留看者留看

應發房者發房過有機密重情即袖進衙待討定而後發行愼毋輕泄以致敗事其發行文書當令吏人對面點封以防夾帶洗改情弊嘗聞奸吏有將本不差字樣故爲洗改眩惑上人如來文原是甲字改作乙字乃又改乙爲甲雖明辨者卻於甲字生疑而不知來文是甲固已中其奸矣如緊關文書不宜入遞或密差人或親齎投遞以防停閣開拆之患不可不察

理堂事　每日絕蚤出後堂即小開門上宿者放出衙門人放進僉押畢即升大堂回風畢即放領文牌發鋪遞公文將標準印票令原告原差唱名給領訖放投文牌先收

各處公文然後呼昨夜巡風不到及犯夜者當時責發隨
喚上司批行投到訴狀人犯應保者當堂即時發保註簿
又喚差人原告改限改差及拏到人犯發落又喚上批自
理聽審訴告人犯俱伺候側邊且勿跪此日如遇客少除
聽審者發出聽審外餘訴告之人不妨逐名細審一人持
狀跪下直堂吏接上聽審完或準或否又令一人跪下執
狀聽審後倣此如係多紳衙地又遇事冗客多即總收記
數入匣暫發諸人出去分附聽審者候午堂審投告應準
者候次日領票分附訖即至賓館賓館之客不論寒暑切
須耐煩勿生厭棄客會完訖然後上堂上堂要極嚴肅一

切吏書應稟事宜須在後堂內預先稟明一坐大堂雖係
公事亦不許吏書稟事須是無一人亂上堂無一人亂進
門無一人亂穿道班役鵠立以俟人犯魚貫而行方於體
統觀瞻肅然難犯若有閑人闖進則門者縱之入也重責
門役其弊自革　按閒人混進多係門者縱之官府不知
竊係待其擁集始擎開人光棍必藏房裏扯出必屬無干
此等公堂有同兒戲非官府明白間或親搜房科其弊不
止在衙內時偶出一搜尤妙　凡在內班者每人給一小
牌牌上寫內班用花押出班繳入上班者領去無此牌者
非呼喚不入二門違者照閒人並責　按文後便預定先

後次序將聽審人犯掛審日雖短力雖勞亦必將投到者
卽速審完毋使在城耽閣使費且圖鑽刺葢事有頭緒聽
斷自有餘閒況自理詞狀若不苛求問罪可一刻而發十
數起事畢標封回衙做大招審語又看明日僉押用印此
一日之規則也

居官立政

服官　持身欲淸事體欲練處世欲平必平時躬率妻孥
崇尙儉朴則資於官者少凡事關吏治民生一一留心則
得之聞見者素又隨事反觀變化氣質然後能淸能練能
平

守謙　傲爲凶德人不可有今人有自恃才能而慢上官自矜淸廉而傲同列自恃甲科而輕士夫有一於此皆足以喪名敗德故居官者必虛以受人示其能聽卑以下人示其能容履滿盈則思抑損聞譽言則思謙降無驕心無傲色無矜辭民安而視之若傷政成而視之若罷頌作而視之若謗終日兢兢不萌怠荒庶可以從政矣

果斷　需者事之賊也故執狐疑之心者來讒賊之口持不斷之意者啟猶豫之門況居官守百責所萃自非果決惡能有成非惟墮悞事機抑且致生奸巧或聽吏胥之曲稟或入門隸之冷言荏苒拘攣竟成闒茸上官惡其廢事

小民病其羣延妨政損名率由於此故事在詳審斷不必行其有擬議未決者不宜先露其端以爲吏卒要索之地可也

崇默　言者吉凶榮辱之樞機也爲官常默最妙使下人不能窺測是非曲直止以數言剖之故萬言萬中不如一默方喜方怒尤宜訒言蓋輕諾招尤漏言僨事一詞輕發駟馬難追故寡言者存心養氣修德蓄威之助也三緘之喻君子愼之

立信　信者居官立事之本與民信則不疑而事可集矣期會必如其約無因冗暫違告諭必如其言無因事暫改

行之始必要之終責諸人必先責己待士夫尤宜以信處之雖以事相託勢不可行必巽言開譬明示其所以不可行之由毋面諾而背違毋陰非而陽是處同僚亦然有言必踐久久自然孚洽苟一時欺誑則終身見疑矣

遠嫌　嫌疑之事易生讒謗當防於未然雜流之人不可交嫌疑之地不可往非禮之餽不可受內言不可出外言不可入富戶俳優不宜私見門隸下人不宜私語蓋一涉嫌疑則奸詭者得以指名誆索仇嫉者得以造言嫁禍矣愼之

謹始　事必謀始蒞事之初士民觀聽所係廉污賢否所

甚作事務須詳審未可輕立新法恐不宜人情後難更改持身務須點檢淸白切不可輕與人交恐一有濡染動遭鉗制不但賄賂可以污人而已如好技藝則星算醫卜者投之如好奇玩則古書奇畫者入之如好花卉則或以奇花異草中之嗜好一偏便投機穽雖詩文之交亦有移情敗事者不可不謹　方到任之始有送吏書門皁者尤宜

謝絕

居敬　昔賢云持己得一敬字敬者修身立政之本也衣冠必正言動必端凡一毫詼謔之語絕口不談一毫輕褻之事絕戒不爲非禮嫌疑之地絕足不至雖對門吏亦如

嚴實則心志自定瞻望自尊可以遠慢辱可以杜謗議所謂不怒而民威矣

克偏　偏最害事人之材質不同而溺於意向所便已不自覺人亦將以偏處乘之投吾所喜激吾所怒敗官敗事恆必由之如弛緩必克之以敏多言須克之以默浮躁須克之以莊煩苛須克之以大體隨吾氣質所偏意向所溺即為病痛有覺便當力治亦古人弦韋之義也

懲忿　七情所偏惟怒為甚怒如救焚制之在忍苟不能忍非徒害人忤物抑且僨事傷生故居官者遷怒於刑則酷而冤發怒於事則舛而亂遷怒於人則怨而叛矣務須

涵養其氣質廣大其心胸非禮之觸必思明哲所容無故之加必慮禍機所伏先事常思情恕理遣怒已則如風恬浪靜非惟善政亦可養生

戒獨任　偏聽生奸獨任成亂此常理也吏書巧猾先意窺伺苟樂其便於使令少加辭色則爲下民耳目所聚狐假鼠偷奸欺萬狀矣故必六房吏典直日輪流門隸細人隨便差遣小事呼喚不必專名公務往來動宜稽察當堂問斷勿許假公咨稟私衙封閉勿令無故擅入到家迎接者尤宜遠嫌出路跟隨者務嚴約束如此則止聽不偏而愚民無惑矣

去先意　凡居官雖欲興利除害與民造福俱要渾厚深沉隨機順應無爲昡露使人窺測如知我欲抑豪强則牽涉土豪名色知我欲清賦額則巧誣詭寄田糧變換情詞投吾意向啟釁實多矣如欲作一事申呈上官先府後司不可攙越其呈稟之詞亦宜謙慎詳確功歸於上使其孚信不猜則事行無阻矣雖旁縣同僚亦不可昡暴己長致生嫉妒事成之後視爲分所當然韜晦不矜可也

四事箴

律己以廉　眞德秀云宋時人字景先號西山　萬分廉潔止是小善一點貪污便爲大惡不廉之吏如蒙不潔雖有他美莫能

自贖故以此爲四字之首　王邁云字君實號臞軒惟士之廉猶女之潔苟一毫之點污爲終身之玷缺毋謂暗室昭昭四知汝不自愛心之神明其可欺黃金五六馱胡椒八百斛生不足以爲榮千載之後有餘戮彼美君子一鶴一琴望之凜然清風古今

撫民以仁　爲政者當體天地生萬物之心與父母保赤子之心有一毫之慘刻非仁也有一毫之忿疾亦非仁也

古者於民飢溺猶己飢溺心誠求之若保赤子於戲入室笑語飲醲嚌肥出則敲扑曾痛癢之不知入心不仁一至於斯湫問之澤百世猶祀酷吏之後今其餘幾誰甘小

人而不爲君子

存心以公　傳曰公生明私意一萌則是非易位欲事之當理不可得也　厚姻婭近小人尹氏所以不平於秉鈞開誠心布公道武侯所以獨優於王佐故曰本心日月利欲蝕之大道康莊偏見窒之聽信偏則枉直而惠奸喜怒偏則賞僭而刑濫惟公生明偏則生闇

蒞事以勤　當官者一日不勤下必有受其弊者古之聖賢猶且日昃不食坐以待旦況其餘乎今之世有勤於吏事者反以鄙俗目之而詩酒游宴則謂之風流閒雅此政之所以疵民之所以受害也　爾服之華爾饌之豐凡褸

絲與顆粟皆民力乎爾供居焉而曠厥官食焉而怠其事稍有人心胡不自愧昔者君子靡素其餐炎汗浹背日不辭難警枕計功夜不遑安誰爲我師一范一韓

十害箴

斷獄不公　眞德秀云獄者民之大命豈可小有私曲

劉宣云（字伯宣官中丞）刑獄之事曖昧未明情態千變苟不以至公無私之心詳察其間差之毫釐人命死生繫焉公心議獄尙有不周如或畏權勢而變亂是非徇親故而交通賄賂好惡喜怒私意一萌斷無平允明有官刑陰遭譴責可不愼歟

聽訟不審　訟有實有虛聽之不審則實者反虛虛者反實矣　孔子曰聽訟吾猶人也必也使無訟乎江南珥筆之俗最爲不法有一等豪滑稅戸罷吏鄉老把柄官府鄉曲少有忤己者使人飾詞陳訴及兩訟在庭辨口利舌其被誣者往往愚懦訥不能言或引人强證是非顛倒不可不詳切須受狀之時再三引審先責誣告反坐之狀然後施行其間或有懦善之民含冤赴訴畏怕官司不能盡情者宜溫言詢問庶得眞情若事不干己而訴者屏絕不受如此自然訟簡

淹禁囚繫　一夫在囚舉室廢業囹圄之苦度日如歲可

久淹乎　諺云畫地爲牢誓不可入牢中苦楚與鬼爲鄰

且囚初到官晝時公廳研問所犯大情驗輕重收繫干連無罪者責保隨衙供定招款引審無差輕者量情處斷重者結案待報無得專委吏曹推鞫變亂是非蔓引平民爲巧取之地又囚人在禁寒暑切身飲食不時人氣充牣多生疾疫醫藥飯食常加省視死於非命咎將誰歸公吏承人不稟官長擅監繫者尤當禁絕仍加懲戒

慘酷用刑　刑者不獲已而用人之體膚即己之體膚也何忍以慘酷加之乎今爲吏者好以喜怒用刑甚者或以關節用刑殊不思刑者國之典所以代天糾罪豈官吏逞

忿行私者乎　書曰欽哉欽哉惟刑之恤哉蓋刑者國之典憲安容自已酷虐殘人肢體損人肌膚以爲能吏若縱吏推勘法外繃弔大棒拷訊如此違犯明有常刑

泛濫追呼　一夫被追舉家遑擾有持引之需有出官之費貧者不免舉債甚者至於破家其可濫乎　訟者元競本一二人初又詞類攀競人兄弟父子親鄰動輒數十甚至與夫相毆而攀其妻與父相爭而引其女意在牽聯淩辱婦女若官不詳究點緊關人三二名而追問一付吏手視爲奇貨必據狀悉追無一人得免走卒之執判在手引帶惡少嚇取無已未至官府其家已破故必量事之緩急

如殺人刼盜必須差人掩捕餘如婚田鬬毆錢穀交關之訟止令告人自齎判狀信牌責付鄉都保正勾解庶免民害

招引告訐　告訐乃敗俗亂化之源一有所犯自當痛懲何可勾引令官司有受人實封狀與出榜召人告首陰私罪犯皆係非法　珥筆健訟之徒官司當取具籍姓名如遇訴訟到官少有無理比之常人痛加懲治若有卑幼訴尊長奴婢告主人自非謀反大逆之事不得受理宜加懲戒此厚風俗之一端也

賦役不均　科罰取財今無此事代以賦役不均　甚矣

賦役不均之弊深爲害民之事竊謂租稅科斂姦猾稅家將已產稅苗折作詭名挾戶豈止十百如遇科役倒在小戶潛匿苟免又豪戶買田不行過割只令業主代輸苗稅交結縣道知而不問靠損濇良役謂差役鄉都保正等役縣道多憑猾吏鄉司接受貨賄放富差貧定一貫百弊倖無窮充役者以被縣吏生事追呼恐善之人畏避不敢出官陰納貨財百色追求數月破產爲人上者奈何不矜

重疊催科　稅出於田一歲一收可使一歲至再稅乎有稅而不輸民戶之罪也輸已而復責之輸是誰之罪乎今之州縣蓋有已納而鈔不給或鈔雖給而籍不銷再追至

官呈鈔乃免不勝其擾矣甚至有鈔不理重納而後已破家蕩產鬻妻賣子往往由之切宜深戒　呂舍人云當官處事常思有以及人如科率之際既不能免便就其間求所以便民省力不使重爲民害眞格言也合將本縣稅戶等第置簿開寫某鄉都保花名租稅數目於縣廳置匱收藏另置各鄉都銷簿將納戶官鈔每日硃銷縣官點檢不銷簿書不給戶鈔重併追催者徵戒吏人坐廳追問欠多頑戶對衆科決餘戶自畏依限可辦何必官吏引帶人衆下鄉恣其需索比之官租費用數倍此今日之通病一犯到官決無輕恕

吏輩下鄉　鄉村小民畏吏如虎縱吏下鄉猶縱虎出柙也弓手土軍尤當禁戢　今之爲民害者莫甚於遣人下鄉比來官員多帶人從旣無本業又無請給縱令於案分根趁催科勾攝文帖路家者下縣追鎖吏人鄉都執事縣家者下鄉追擾稅戶引帖到手重若天符勢如狼虎所過雞犬一空酒食無算動輒鎖索打逼錢物乞取不滿枝蔓鄉鄰往往破產犯者痛治奈何不悛府縣官僚苟有愛民革弊之人用心究治庶得肅清

低價買物　物同則價同豈有公私之異今州縣凡官司敷買視市直每減十之二三或不卽還甚至白著民戶何

以堪此　上司行移收買軍需諸物須要照依時直無致損民今府州司縣官吏不體所行不問有無一槩科買甚者減損價直又不畫時給價動輒經年及入主典之手恣意破除虛作領狀雖爲和買過於白奪敗獲者豈勝追斷又有官吏差人於鄉都收買布疋木緜苧蔴之類妄作威福損價害民及傳言於大家稅戶收糴米穀名爲給價實作饋送取之姦巧民畏氣勢不敢告言此等之事速宜改革一朝敗露何異受贓

戒石銘

五代時蜀主孟昶頒令箴於諸邑其文曰朕念赤子旰食

宵衣言之令長撫養惠綏政存三異道在七絲馭雞爲理
留犢爲規寛猛得所風俗可移無令侵削無使瘡痍下民
易虐上天難欺賦輿是切軍國所資朕之賞罰固不踰時
爾俸爾祿民膏民脂爲民父母莫不仁慈勉爾爲戒體朕
深思凡二十四句宋太宗删煩取簡摘其爾俸爾祿民膏
民脂下民易虐上天難欺一十六字頒行天下至高宗紹
興間復以黃庭堅所書命州縣長吏刻銘座右至今官府
存焉至元癸巳浙西廉司移治錢塘司官大使容齋徐參
政改書其銘曰天有昭鑒國有明法爾畏爾謹以中刑罰

事上接下

待上司　一見上司須將各批來詞狀等項一一理會過
或上司問及便隨事問答其事體有難處者便委曲商量
若一槩事體都不經心問事如夢使平昔上司或不過計
然亦已念非老成若遇操切者賢否從此定矣　一上司
待坐時雖極謙抑假之詞色切不可因而豪放卽抵掌論
事傾懷論人上司雖不言已竊異其為輕躁矣又應對時
凡事體有不知不可強辯有差誤不可遮飾上人自能見
諒若鑿空湊合取便一時久久為人識破不值一文戒之
　一上司吩咐事體如聽不明不妨再問不可草草答應
待出後問人恐人以事不干已忽之將復問乎抑置其事

不行乎關係不小慎之　一上司卽係親友切不可狎恩
恃愛大堂衆目所在固當收斂卽在私衙亦忌放恣蓋末
世人情一自崇高便欲以禮法繩人多有生平莫逆仕路
芥蒂搆成大釁者職此故也　一上司係同年親識在衆
中切不可掛之齒牙人有託爲先容者亦從容謝去切不
可鹵莽應承甯可極力爲彼游揚不使知也若揚揚自任
凡託則應之如響不惟不能一一皆效後來有爲上司不
喜者必以爲我實誘之　一上司雖有甚不協人心處我
輩若可進言不妨委曲開導切不可對人便數其短此不
惟上司知之於我有損恐衆人欲結上司之歡且以吾言

爲奇貨此當第一戒也　一上司既與我親識凡事要避嫌疑非同衆人不私見卽有請不可頻赴若終日聚談衆人畏我如虎凡可中我處無所不至矣

待同寅　一人心不同調停亦不易有事體極棘又開心見誠此上品也處之甚易又有才華極美而凡事深邃實無他腸亦上品也處之又易又有才高而喜欵已見者處之稍不易又有才高而傲者有無才而喜自用且好傷害人物處之俱不易總之以赤心相與忠信可行於蠻貊也若小人惡人雖不可待之無術要之含忍委曲盡之矣

一附郭卽是同年至親我輩以公事去亦不可太以宴飲

累主人致廢時失事恐主人不好客或好客而偶有心事我輩酣飲終日彼且如坐鍼氈且由此生嫌費財猶其小者　按在外州縣以附郭者爲耳目喉舌若結交不深則上下之情終隔而不通須凡事虛心久久自然契合卽附郭者未必爲人所信任亦不可草草忽略邇來上司各官言人之長未必見信一或言人之短便深信不疑我輩亦何故爲同寮所短上人所疑乎　一處同寮彼此相敬自愈久愈深嘗見對客如處子見者自然收斂若疎狂自放每每以言語相謔此示人可侮之色也且啟釁始禍語云禮者人之藩籬藩籬撤而盜賊乘之至言也　一仕途眞

畏途材品聲名等者相忌不及者亦相忌智巧者能是非人愚拙者亦能是非人旣相忌便自有是非旣有是非便自可畏我輩善用其材又善處滿雖不能保人之不忌甘心於我者或少矣　一士夫識見要大一善片長不足以當太倉一粟若沾沾自喜旁若無人便是斗筲之器每見前輩胸中了了容貌若愚惟後生新進每每向人數盡生平所長大爲有識所笑高明宜三復斯言　一人各有好如飲酒然甘苦惟其所嗜必欲以人之甘從我之苦以人之苦從我之甘卽父母不能得之子況同儕乎久於涉世者嘗以我從人必不拂人以從我不然一步不可行也

待前官　一前官行事卽有一二不當人心處我輩當隱惡揚善縱或狠猾切不可自我發之　一前官老成練達任事多年民情土俗經歷已久處置悉當我輩能守規矩便可不勞而治如有一二事士夫衙門以爲未當我輩且未可輕改須是再三審處果是不當不妨改弦易轍如便於小民不便於士夫衙門前官已甘心任怨我輩忍借此爲名乎

待佐貳　我輩旣欲盡革濫觴須大家以名節自礪凡佐貳餽遺不但幣帛卽一茶不可受若因其意之誠求之懇也量收數種豈惟此後不遂所欲退後有言責人以淸而

居己於淸濁之間似亦不恕況若輩官卑俸薄出此甚難不惟授受卽酒席亦不可輕赴每遇佳節當自辦一尊邀飲可也　佐貳或有意外如死葬等事當盡心處置不可付之不知蓋我輩平時之嚴爲公也今日之厚恤私也若此之秦越非所以令衆庶見也

待學博　學博有孝廉有歲薦雖屬州縣提調賓則賓客待之自有一定之禮如其人志行不苟又以興起斯文爲己任此上品也卽禮文有不及處可以情恕蓋有志之士俛首一氈其中抑鬱無聊之狀未可言語形容我輩可復責之苛禮乎

待士夫　一士夫自有定禮傲慢不可亦不可過於卑遜足恭不可亦不可過於直遂大都委曲謙恭嚬笑供不苟者謂之內不失已外不失人　一士夫有據要津者若有心傲慢以博名高不但賈禍抑亦非禮然奔走門牆聽其指使或殺人媚人徇情納賄丈夫能無愧乎況時事轉盼不常尤宜切忌　一士夫雖有大小我輩精神要一一貫洽若一坐中惟擇顯奕者奉承之略不及於眾人大無顏色議論嫌隙或從此始慎之　一有司之在地方全在節制士夫使小民有所恃而無恐若唯唯諾諾惟士夫是聽赤子其魚肉矣然所以節制之者只在無偏無黨端毅廉

平使一念至誠爲士夫所信服至當爲刑罰所加無爲陳君所短此爲最上其次則隨事斟酌久久自然相諒切不可先横一不畏强禦之心一有此心便以裁抑士夫爲公道事事必不得其平非所以服薦紳之心也　一士夫横行不顧魚肉小民官司畧以三尺繩之便誹謗訐害理不可諭法不可行此最難處然亦吾儕之疢疾也吾儕自守一不正處事一不當便示人以短安得不制於人乎若有趙清獻之清操包孝肅之嚴毅彼雖巧言如簧讒言如蒜將安用之又須處之有道凡彼與人角是非曲直一秉至公久之自然畏服若因其素行之不端欲借一事以示法

更不察其是非彼且有詞於我待小人者不可不知　一士夫或被人牽告止許家人代理票中不得開士夫姓名若係上司詞狀開而不點倘令士夫褻衣小帽出入衙門豈獨同鄉士夫有狐兔之恨卽我輩亦當設身處地也蓋士夫卽有罪大惡極問明後自有三尺在又必於其中常存不得已之心委曲處置此仁人君子之心忠厚長者之道也

山人星相　山人星相之類最善持人長短稍不如意卽含沙射人士夫中有極不喜此輩者或同年親友書至者一槩屏去非情也甯與之數金辭之去但不轉薦此輩自

不來矣

上司差人、上司各役有索賞者勿以爲異多寡在人掛酌與之若各役求多可以理遣一毫動念便不雅觀　附郭縣處上司衙門人最難蓋衙門人多是本縣子民然此幺麽者憑依城社略不以縣令爲意即木石亦不能堪但要處之有法周鶴陽令海甯有本道兩人頗無理後因上司之交代也責其人更易之因密以語本道此一法也

上司差人但持片紙至便當堂悻悻鎖拏吏書甚非所以令衆庶見也若以書生意氣行之即得而食之不厭但投鼠忌器姑以理遣去不妨萬一出言不遜隱忍不較所損

多矣怒而撻之或有不測之禍不可不思　上司公差倨傲有司求索財貨此十人而十者有司懼其譖毁含忍奉承似損正直之氣以後但有如此者不必加責即申原差衙門聽其分處果上官偏聽生嫌是自處於不肖爲左右所驅使也於有司何損　上司及各州縣或有差役提人關人便將差人安置另差人拘喚勿令原差下鄉打擾又有假牌白捕嚇詐平民者爲害不小須預先出示曉諭如有不將印文先通本州縣徑自下鄉騷擾百姓者即係白捕詐冒許地方人等扭送到官以憑申請　上司批發前件不著人催則州縣竟如充耳若差役往催彼不但害遍

票內人家且做訪官評積年狀貌每一差未有不以數十金或百金歸者州縣視如虎狼怨聲從此載道不可不戒也催之之法不若即用各州縣本處循環快手二名此去彼來又一月一換如急緊前件不至即用此聽差快手催之如此則以州縣催州縣既無嚇詐之患而每月一換本役又不得作慣熟通家法之善者也

清均地土

明臣呂坤曰州縣之弊莫甚於差糧而差糧之奸皆生於地土故地土不清則奸豪遂欺詭之謀貧弱受包賠之累有司之政莫急於清均亦莫難於清均今撮其大略於左

一均丈之法亦多端矣舊以沿坵履畝爲詳余以爲惟沿坵履畝爲拙卽使掌印官步步追隨尺尺量度左手操筆右手執算不能淸一區姑以平原之地言之繩之緊鬆區角之斜正地勢之高卑宅園之阻礙持尺者之前卻操筆者之增減執算者之含糊報數者之多寡分區者之出沒平原之地已自難精況夫山嶺之崎嶇段落之細碎形體之參差而以一令耳目闞百種之奸頑未有不窮者故事有愈密而愈疎者此類是已

一法莫良於自報自家之地惟自家知之爲眞所難者使之實報耳故惟至公至明之官知均丈亦惟至嚴至信之

官能均丈令先裁二寸寬八寸長縣紙條萬餘印就○里○甲趙甲共地○十○頃○十○畝○分此帖只令里長十排領去分散有地戶人責令親手自塡不識字者令至親代塡莫令疎人傭人故意增減如平日欺隱詭寄不妨改正類入本身之下一寫不實萬悔難改又帖告示挨里順甲某日某里某里投地數某日某里某里投地數務如科場收卷規矩令十吏監收大率一日收帖不過十里仍令本都挨里順甲每一里一綑捻在一處完日又帖一告示云各里老人里長排年書手於某日前赴某處聽審至期掌印官吩咐云本里花戶地土本里里長老人排年書

手人人盡知我令未行均丈先要聚實每里四人共棹一張筆硯一付將一里地帖盡付與你要你四人商量細看且如趙甲地數果實每人書一是字你一筆寫定如果丈量不同你與犯人同罪如地畝不實即於帖上旁書云共少報地若干日後查明與你無累且有重賞查訖喚各里算手某里共地若干又算槩縣共地若干果否合總或多若干或少若干算完仍將槩縣所報地帖鈔謄一册

一下自首之令凡欺隱田糧者詭寄地畝者一人兩名者買地而不過割者買地糧多而過割糧少者俱準首正以後照數納糧舊罪免問舊糧免追

一報地既完大都可知又刻備細單一張爲方格眼方各二寸上書某里趙甲上地若干段中地若干段下地若干段共若干頃畝某地方上地一段幾十幾畝幾分東鄰某西鄰某南鄰某北鄰某格俱照此填其單印賣聽其自買

一出告示云某日本縣先查第一里地土親自丈量但少報三分以上者重打八十枷號一箇月全段入官四鄰有能訐舉得實者卽以訐舉之地充賞給與印照永遠爲業

一第一里備細單塡完投遞在官掌印官於地里相近者任點幾段仍出一牌云某日本縣親查趙甲某一段錢乙某一段先寫牌據四至呼喚四鄰伺候至日縣官帶扯繩

二人書手二人算手二人親到本段逐一細量仍令地主步步親自看詳有無虧誣但懷懼心者賄左右而前移懷惻心者恨地主而後卻丈量之時掌印官步步跟隨端端凝視但有弊態即加重刑既用重法須存慎念不則有含冤抱屈之民須用仁術不則有事勢難盡之法

一尺式不可不預示官民尺不可不畫一必如此而後丈量始真

一舉大事與動大眾事體相同夾不得一毫私心容不得一毫假借富者以財行人不肯發貴者以勢行人不敢發衙門人以術行自不能發百姓只是製丈此三家者必須

徧丈但有多餘地畆與初報再報不同者一例重處地士入官應叅奏者卽行叅奏

一製丈之法先第一里以示嚴須多丈幾處以示密既嚴且密足以令衆又丈大段欺隱之罰以示悔如是而民不犯乎未可必也民情以爲鋭於始者怠於終第二三里定是苟且又當製查幾段遠地末里更是苟且定要多製嚴查大端製查百段而奸欺者必少矣

一小心之民恐懼重法每段多報三五分以防製查不足之數如果丈出仍坐原數虛報多餘卽與除減

一丈量地土比原額有餘者將下地糧差攤於額外之地

不得槩縣通減額糧

一貧民坎荒山斷古嶺雖有三五畝新開之地然石根土薄旱則先枯澇則雨衝一時雖有青苗久後仍成廢棄只可每年每畝納租一升充鰥寡孤獨之用原非正額決不可攤派糧差萬一人逃地變糧累里長包賠

安徽巡撫張朝珍疏曰清丈田土一案有司紛紛呈請皆云因地土錯雜坵塍煩多必欲逐畝丈量數年不能完結夫印官親履踏丈須用弓正弓副量畫書算跟隨丈量相爲終始者也如到一里必里長隨之到一啚啚首亦隨之又須清察坵段四至而餘戸亦隨之且一啚之中而民田

𦍒田牙錯其間縣官只丈民田衞官只丈𦍒田縣官方去衞官又來一日之中所丈幾何若夫青苗在地弗能丈也縣官事忙弗能丈也一月之日所丈幾何故數年不能丈完之說誠然也然一日不完則前項里民伺候一日嗟彼小民各有其業語云費了工夫便是錢況乎印官在鄉經承皁役輿差人夫自不能免供應酒飯勢必出之里長衙役故智能保無乘機需索之弊乎且攢造魚鱗册籍逐畝繪圖按戶編篇每册大縣不止數萬紙張書寫工費動經千餘金止造送部册一本藩司存查册一本以臣合屬計之約費數萬金奸胥猾吏又能保其無用一科二之弊乎

改復過割

呂坤曰大誥有云凡買地賣地務要過割不許寄莊又云移坵換段者全家化外過割寄莊移坵換段此八字者講求分明而後知祖宗過割之法曰過割者謂北里趙甲買南里錢乙之地錢乙割地過於趙甲名下非謂割錢乙之南里過於趙甲之北里也曰不許寄莊者錢乙之地錢乙爲莊仍在錢乙名下納糧謂之寄莊言仍寄錢乙以爲莊而避地多家富之門戶也曰移坵換段則今日之過割是已蓋大區爲坵小塊爲段謂錢乙之坵段本在南里今從趙甲走入北里謂之移坵錢乙有地一段不便耕種與趙

甲相換本自不妨今將錢乙之南段換入北里趙甲之北段換入南里總之亂版圖失原額開影射之端成飛跳之弊歲去年來糧虧地少不可究詰聖王惡之故重其罪然則海內皆以移坵換段爲過割不亦迷謬之甚乎自以移坵換段爲過割而其弊始不可勝道矣地緣里定多寡不勝絕懸今則有東里一百頃西里五百頃矣有一甲三百頃二甲三十頃矣里甲偏累弊一版者一片之名圖者方疋之意今不以人隨地乃引地就人鳥隨樹棲曾見樹隨鳥走乎變亂版圖弊二地不分明當求之地中今乃求地於紙上何以清白弊三一里之地滿縣分飛滿縣之田皆

無定處謂槩縣只一里可也是以一里催科四境尋人多里老之奔馳成輸納之逋負弊四今日均丈方清明日過割又亂十年册籍半不相同沿舊稽新漫無可考弊五糧隨地定有成規矣賣主利於多價應帶糧十石者止帶五石契既可據誰復生疑地不失額而糧已失額弊六過割之日賣主中人不同到官任從買主通同書手或有開無收或多開少收糧既失額而地亦失額弊七西里孫丙有地一頃賣與北里李丁二十畝賣與東里周戊三十畝賣與南里吳己二十五畝此三人者又轉賣與東里三家此三家者俱賣與西里一人數年之間地分幾里賣經幾人

矣及查孫丙失額之地須從三人推算三家以及一人瑣
碎曲折如理亂絲令人目炫心煩竟不清白弊八均丈區
册收之架閣非告狀稟官用財求吏誰與揭查稽遲刁措
愚民受殃弊九書手得財洗改册籍有司厭繁往往虧悶
弊十本身之地鬼分數名催頭執名尋覓終日對而相逢
竟不知此名爲何人此人在何處是以差糧不是拖欠即
與包賠弊十一本民地也子粒輕則詭爲子粒屯糧輕則
詭爲屯糧實與子粒屯糧之家通同影射全無糧差弊十
二將上作中將中作下問其段落則指一中下者相欺竟
不知此段是否原段弊十三書手受賄隱漏錢糧加合增

升槩縣撒派小民以升合之故誰去告官及至被發覺之時但云誤筭弊十四有司詞訟十狀五差糧官多拘問之煩民多牽連之累弊十五夫復國初之田里遵時制之過割革詭隱之巨奸寬善良之賠累清郡邑之繁訟便里老之催科省永遠之均丈便頃刻之清查此法謂之萬年清留心世道者其三復之

一國初州縣畫地分郊均齊方正謂之圖其圖魚鱗相次各有坐落今邊界無存而地名猶在州縣官選委公正陰醫省義等官眼同各里軍民知識省事之人先算頃畝後分界限將槩縣地土十字開界如棋盤樣照依原設里名

分若干段還其若干里其分內山河多者除外假如槩縣原係一百里除軍匠子粒外有地二萬五千頃每里二百五十頃里內十甲每甲二十五頃如地勢不便難均分者大約多少不得過數頃界用繩直卽一家之地適値界角分入四里亦所不恤疆界既定換賣各從其便

一各里分訖再與分甲每甲地若干如地勢不便難均分者大約多少不得過三二頃

一里量分定各里中之人各報地土如趙甲民上地若干錢乙民中地若干孫丙民下地若干李丁屯地若干周戊子粒地若干吳己匠地若干自量自報但有隱漏一分者

從重問罪地土不分頃畝全段入官報完不差除軍屯匠子粒外其餘民地定爲甲總選甲中殷實識字者掌之謂之甲正

一各甲報完類在一處總造一冊謂之里總送與委官覈實不差此總付里中之殷實識字者掌之謂之里正

一各里將各甲所類甲總類送一冊縣官用書手算手磨對不差地糧無失將此冊收入架閣庫謂之縣總有司用印鈐蓋封鎖在筒付架閣吏掌之

一以地爲主不以人爲主人係名於地不許地係畝於人蓋里甲有定而人無定地者萬古里甲之地人者隨時買

賣之人故不以人爲主

一甲總每段之後空一行爲前件假如北里趙甲有地一頃十年之內如賣與南里錢乙五十畝則前件之下註云某年月賣與南里錢乙五十畝如全賣則註云全賣與某里某人訖

一州縣置一過割簿每里空餘三五張凡買地賣地交價已完買主賣主甲正同到縣堂稅契訖縣官即將買地里分註云某年月某里某人買本里幾甲地若干割趙甲之地過與錢乙名下趙甲仍在該里納糧不許收入自己里中違者以移坵論不許仍在賣主名下納糧違者以寄莊

論

一每里立石碣一通上書某里十甲除軍屯子粒等地不開外本縣民地共幾百幾十幾頃幾十幾畝共該夏糧幾百幾十幾石幾斗幾升幾合秋糧幾百幾十幾石幾斗幾升幾合人許入里地不出圖如違以變亂成法論大書深鐫樹之里中

一糧在各里上納擻不收入本身則上戶大差得以逃躲是滋奸民之弊也大凡審戶必用戶長每戶戶長各置開收簿一扇假如北里趙甲買南里錢乙之地書契之日眼同兩家戶長如無戶長以里長代之與賣里甲正書云南

里錢乙因某事將本里第一甲上中下地一段一頃原糧若干同本家戶長錢子伊家戶長趙丑本甲甲正王辛受價若干賣與北里趙甲訖當日過割並無寄莊移坵情弊如違甘罪書訖錢子將錢乙名下除去一頃趙丑將趙甲名下增入一頃王辛將錢乙前件名下註賣訖一行當稅契之日三人同買賣主執簿與冊各用印鈐數以防奸弊如趙甲再買東里馮壬地若干西里陳癸地若干俱照前法登記二年審戶編差趙丑將趙甲原業續買房地類在一處便知應陞幾則應坐重差錢子將錢乙原業歷賣房地類在一處便知應𢬵幾則應坐輕差凡買賣地土不同

戶長或里長與甲正者不準過割重加究治

一有人戶之里有地土之里人戶之里所謂以籍爲定某里某甲之人也地土之里所謂畫野分郊某里某甲之地也蓋古者人里居田井授故人地合而爲一今也地在此居在彼故人地分而爲二一契書所寫賣主之里甲地里甲也買主之里甲人里甲也此處不可不辯

一各里里長排年移住本里便於催科無論上門討要地步無多但登高鳴鑼一里可知何煩四境奔馳之苦至於數年之後本里本甲某段軍屯某段子粒某段張三某段李四如數黑白只得何人種地就向何人要糧雖欲詭隱

其道無由弊何能生耶

一往日地土不明槩縣均丈今里圖既明不於紙上求地只於地中求地某里少地止查某里某甲少糧止查某甲不必稟官求吏庫中查册但查甲總里總新舊自有根因一人少糧一甲攤包衆人自然發覺誰能放過詭隱之人哉

一里正甲正只掌册總不管催糧買賣地土註册既畢甲正持甲總向里正說知本甲某人賣地合將里總改註里正照甲總將里總改註不許里正干與買賣地土之事以起掯索之端其里正甲正事故或衆所不服者里中甲中

衆人推舉將册總交代明白如有弊端仍行追究

一丁糧里長排年老人不是兩項管本里之丁者此里老排年管本里之地者亦此里老排年特別里買本里之地者屬之催科耳或曰各里納糧屬各里里排不勝催科之擾矣曰不然所貴乎催以逋負延緩耳若開倉即納雖百里排何害或曰各櫃納糧屬各櫃收頭不勝稱兌之煩矣曰不然二門之外各櫃相去不及一步耳種地時不憚各里之奔走納糧時獨憚咫尺之往來哉特赤歷多寫幾個名字費幾錢銀紙張耳餘無苦也

呂坤曰民間累苦莫重於力役而編審力役名之曰均徭欲其貧富得所無不均之嘆也乃有司不失之疎則失之暗不失之偏則失之私大都公易而明難明易而虛難本以虛明持以公道編審其庶幾矣

一精細有司平日事事留心一年之內民間虛實可知其半埶其半以得其半無不了然此難以語言盡也

一有消乏之名有消乏之實有增盛之名有增盛之實不可不察也假如趙甲有薄地數十頃無力耕種歲歲荒閒有樓房數十間先人所遺今已破壞房地欲賣買者無人用度缺乏揭借不出此眞有消乏之實而無其名者也舊

在上則卽當大擦錢乙地無數畝房無數間而放債爲商家累千百此眞有增盛之實而無其名者也舊在下則不妨大陞有消乏之勢雖未消乏而勢已入衰如上戸多人不妨擦一二則有增盛之勢雖未富厚而勢已漸豐非上戸缺人不可輕易驟陞蓋漸衰者須節其財以培舊損方盛者須輕其力以養新萌此父母之道

一九則之法約其大都耳其實貧富之等奚啻十百千萬哉故自九錢以至一錢謂之丁銀母銀也上上戸雖萬金不得過九倍加九倍則八兩一錢下中戸雖不甚貧不得過一倍加一倍則四錢無非寸土無根椽者不準下戸蓋

極貧而無以加者也每見貧窮州縣下下戶有納三五錢者奈之何其不逃哉雖差多丁少之處下下戶加銀但以分釐計可也倘逼之使逃一錢豈可得哉差重州縣萬不得已丁地相兼可也

一槩縣差徭槩縣人當故有貧里視富里不啻十倍者若以里差還本里戶差還本戶貧里貧戶俱逃其差有不派於槩縣者乎故自審則以各里之丁分各里之差通編則以富里之丁攤貧里之役非攤貧里之役富里自應重差貧里自應輕差何嘗有定哉照丁照產盈縮消息非耐煩明敏之官不能也

一六十以上例應除丁十五以下例未成丁但有地糧之家不以丁力辦差似難遽豁若極貧下戸年老自當除丁年幼不可報派聞各州縣有女頂男丁懷抱卽攀成丁者其官可知矣

一貧窮老漢守寡婦人家無事產止有一男者例應免丁侍養待親終之日補差

一條編發行富商大賈不置土田糧無分毫差止一丁甚非審戸本意只看黃册事產不專在於土田各州縣查有地土少而家業豐者一體編僉上戸均坐重差庶智巧者不得獨遂其計矣

一寄居年久原籍既無丁糧此處又無差役借本處以求衣食亦當出些須以養本處除置地者隨地納糧當差外如無地土而家道殷實者亦定等則每歲納銀多不過九錢少不下二錢另作客丁一册以充本縣孤寡殘疾養贍之用其僅能糊口者雖兩在無丁不許一槩科擾違者以打詐坐罪

徵收錢糧

錢糧刻册　每州縣額派錢糧必有布政司須刻賦役全書然吏胥往往侵匿鄉紳士民不得一見若逐一了了分明刻出共見自知一分額編必有一分支派而比較全完

非官府之得已矣人各有心逋負者誰

刻册字分大小　錢糧全書條款有多年一定不移更無增減者只用如常大字刻云該實徵銀若干倘有某年奉文更改增減若干者當以更改之故分刻小字兩行而兩行下共計實徵之數則用大字刻之其分刻小字使更改之故可查總刻大字使實徵之數易見也

刻册總徵數　刻徵各項既逐款刻明册後宜刻某年分共計實徵銀幾萬幾千總數若干以便照糧起科

刻册分上下兩截　吏書造册每用長勾格式册寫某項倉口若干第二勾則寫前件二字以註完欠平排長寫一

片模糊殊不耀目今當用上下兩截法如講章集註相似上截刻定額派錢糧數目如此項起解則於此項下半截親註云某年某月某日批差某人赴解批銷不到者則查比之既解明製批回銷則又於下註云某月某日批銷訖而又硃筆大大註一完字其或有領俸領工食填註亦然如此則解否一目了然其未支未解者下面明明然一片白紙也不但可免溷淆且欠數亦可觸目警心

刻冊行數之殊　錢糧支發不同如鄉飲只春秋二季耳刻止用二句民壯一項有總領者有獨遣行單支些須者有追此與彼臨時酌發者支發零頓難以預定上下兩截

須多留空幾勾恐勾少後無註處也如發其人多少即刻註明多少以後總算找發極便如錢糧一總起解隨上面字行為則不必多留空勾

印册　刻册成每年用好紙刷印連縫印印過三本一存房一存庫一存筒存筒者隨時可查不靠戸書矣戸房使收批迴可耳

一條鞭　隆慶前差役煩瑣至張居正當國改用條鞭除漕南二米不折外凡一切應徵應役等項盡折銀一起徵收此外別無雜派故謂之一條鞭此極簡極便之法也故凡有應納舊餉新餉正數雜數俱宜合併而使歸於一一

則使小民明白易知一則使收頭簡省農民不至失時費錢

用算法　有司中有自嫺算法者極便若不知自算則呼算手四人各閉一處使不相通然後發錢糧之數與之算待彼呈起科數來互證之異者即係有弊同者即係無弊此不知算而用算之道也　徑以總數與之算猶恐若輩已經算就大家和同爲奸若任意劈開截半與之同算則無所用其奸矣此最妙訣

厫經流水　厫經所載乃花戶田糧撤數及錢糧應納撤數乘積如厫故曰厫經流水者每日登記所完不論里中

次序只論上糧次序故曰流水此兩項文册人皆知之然
厫經不但要開某家糧幾多該銀幾多即父子兄弟亦要
分開明白以便雕拏花戶不得逃躲勿謂造册之煩事未
有不煩而得簡者一煩卽永簡矣且此册一明不止完欠
可查凡以後竊盜審惡看係何里何甲之民一查開寸頭
力本貧富强弱皆可立見妙不可言　按厫經花戶錢糧
撒數合來要與一戶總數相同各戶厫經總數合來要與
比較里甲數相同各里甲數合來要與一縣總數相同
比較刻册　州縣比較册册多係書手自填其弊最多有錢
者錢糧雖多寫少納數雖欠寫完無錢者錢糧雖少寫多

納數雖完寫欠甚至塗改錯亂茫無的據官府稍明不許塗改實塡之數則臨比又用浮簽註完法便於臨時更改有錢者換完數無錢者換欠數問以何故不實塡用浮簽則應云恐有臨時上納者又或云適纔完過幾多者猾口相機千弊萬弊故比較刻册此屬要欠淸弊安民便已之第一要務其竅最細逐款分註於後

每甲總數　刻册中先列各甲糧石總數後列起科糧銀總數當開云某里某甲田糧若干石共該徵銀若干此爲每甲總數各甲可通用字用刻不同之數只用大字楷書塡寫寫完對明白無增減便可用印若字字用刻需板太

多且屬迂瑣

刻冊限數　冊中宜刻所定之限如此縣舊規原係四限則定作四限或六限八限則定作六限八限如係農時放假則農隙時方定某時某限

限數塡明　辟如糧銀一十二兩三錢四分分作六限則刻第一限該四字空處註寫二兩五分六釐六毫四絲次刻第二限合該五字下註寫四兩一錢一分三釐二毫八絲三限後以次漸加刻合該倣此合該之意何也葢預先合註分曉庶便臨比時明白易看如一比所完合一限二比所完合二限可以不問書算而知其完否即是欠也量

所欠多寡責怡誰有逃者　按錢糧分限固也然所謂分限當酌量土俗除去農蠶之時就農事中南北遲蚤不同又當酌量閒忙之時先時細問風俗務與人情相便且田中有出產之時方可定限催完不然則許子之齊物貢法之取盈不但失時且恐揭債難完也

應註比數　限數註明則應註比數然刻册中頭一行只刻第一比完過五字次行要刻第二比合完過六字第三行要刻第三比合完過六字下面空處待填完數餘倣此夫二比後必要合完二字者以便合完數好對前合該數一覽易明故也以上二項妙竅皆在合字每比下要刻差

快手三字差快手三字用刻餘空處候拏排年花戸時硃筆註之於此姓名註在册中非拏到責銷訖不能投此硃字最簡最要之法今居官拏人往往有製簽行票竟不銷者無册易涸事多易忘故也

比分完欠　今人比較一槩都赴衙門聽比非也鄉人廢農上街一日有一日之費已當體恤且催完者安逸自在負欠者刑責難逃勸懲明白方肯上納今若一槩比較又兼差人里長保歇都到大縣中當有數千人擁擠堂上如市大不雅觀刑煩日短人多難認懲責亦不明白以故有包收錢糧臨時出錢僱人來比回家不催如故者有一人

替打十數次徒使奸棍賺錢者有皁隸得錢刑輕刑重者有更深事混方打而潛逃者有左手持銀右手去衣官府見其手中有銀輒行饒打令堂吏收庫及至人混又私持銀而逃且復東入而騙比者如此混亂官府視同兒戲比較猶如赶場而戸書因緣爲奸乘此亂絲場中正好百般作弊以故那移浮簽洗改數目如此比法雖使日打千萬人何益於事故比較第一要分完欠分完欠之法何如辟如初五日當比則隔二十日前即大張告示示以初一日封櫃不收錢糧如有上納錢糧者俱於前一日內投櫃違示者不收至初一日即用封條封櫃令收頭稽查流水收

過若干又令戸書稽查厫經比較册某甲某戸完若干欠若干造清徹簡明一單同流水於初一日午時送衙稽查稽查無異即於是日晚堂大張告示云某縣爲摘比事照得本月初五日合應比較除將已完合限者免比歸農外今將拖欠排年姓名開列於後至期務要親身赴比毋違如此分別完者十去六七矣又不用差人保歇堂下人少何等清楚易查唱名跪下細問不完之故猶如鞫訟者然排年不催責排年花戸豪富奸頑不肯開銷當時將厫經查明即拏一二豪富花戸完糧之家高枕安臥雞犬不驚抗拒之家排年報出一審即到誰人不完誰人不相勸早

完豪戶拏到不但要查他本年錢糧連以前一連幾年俱追票查考如幾年不完一一俱要監追完明方許釋放其本年分者作本年錢糧以前年分者作帶徵錢糧如此追帶徵是從豪惡中追解又不用別排年又不平頭起賬連累了窮民何等妙絕至若討錢替打光棍細考錢糧多寡完欠根由不能答對便知是假且打過一次必有棒痕西出復進一看即見過此等人當用粗板打五十板用枷枷了草紙封皮封上仍提僱人排年本身與不到排年同補比至差人雖欲受賄不提乃差人名字與所拏排年花戶名字已硃字註在第幾比之下誰敢漏了一人如此而糧

不完者未之有也

細審排年　今人只爲完欠不淸比較混雜遂使堂上之事萬頭千緒打發不開縱打幾千萬板何時得將排年一審惟完者去而欠者比堂上聽比之人多不過百餘人少不過四五十人耳由是逐人叫過跪下可以用審蓋刑杖臨身彼只得眞實細說或係收頭盟帖私收或係積保下鄉包攬或係豪民學霸拒逋或係衙門人役作奸舉數十年不能查不及查之弊一一盡行供出若係排年作弊又有拏到花戸對理雖一家中父子兄弟不能相知之弊漸可合盤託出而就排年之口供或某處地肥某處地瘠某

方米貴某方米賤某處民淯某處民刁一一皆可洞了如排年係善弱窮窶之人又可清查出豪强躲役者爲之均其勞逸如排年係慣刑受僱之人枷責如前以後再不敢賄入騙比矣

摘差總差之殊　吏書欺官討錢每於開徵之日一甲寫一催票謂之押差或謂之總催每一快手一二十兩賄買戶書寫就官府聽說催糧不知其奸輒從而行之錢糧反從此不完官聲亦從此大壞矣夫催糧而糧反不完何也蓋快手借票催糧原非爲催糧計不過借印票在手無端索害鄉人農民多不識字又多良善之人彼即有完票在

家快手欲無端害之幾十里外向誰分訴況票中原係籠統囫圇總催一甲之數又不曾分趙甲錢乙某欠某完如何不可家家嚇詐是以欠者催完者亦催今年催明年後年還催需索打發魚肉無厭一張票乃一快手幾年生活也最可恨者刁悍之風凡遇鄉民有喜慶事則三五成羣袖藏鐵鎖叫出門外嚇以鎖去縣門喜慶時誰敢抗拒只得用屈錢誆買尤可恨者替人報復私仇俟農民上街拳踶揪扯說你家不完錢糧又說某起來你家時毆打公差鄉民懼怕只得整酒送錢受害無極如此之類不可勝數鄉民視差人如虎狼所以人人不敢上街多將錢糧交與

差人收戶保歇替納諸人通同入手與戶糧房一體朦朧花費官府比併又捉拏百姓重賠縣中册籍不明又加差人口毒卽來辯官亦不信及至到官監禁多時非亂如麻又不過作一弊竇保出放出錢糧依舊不得到官百姓如此受苦如此怨官而錢糧仍不完者職此故也夫差人之害如此而今每比又摘差快手何也蓋害鄉民之差人不可有拏奸民之差人不可無若排年誤比豪家抗令不拏則惡人易做良民難做矣且票用摘比小票止可用之一比不可用之他比止可用之一人不可用之他人非若一甲總催之數無姓名無完欠可以家家嚇詐且拏到卽毀

之不留日後作弊故有宜用票差不宜用票差不可不知也

摘拏票式　某縣為拏比事照得某月某日某甲排年某人悞第幾比或排年某人供報某人逋賦合行差拏限某日到不許替身代比如違查出與差人同究此票比後即繳不用毋得嚇詐他家須票

二比即拏花戶　或曰二比拏花戶不太驟乎曰我未開徵時已將完欠清楚之法及豪家違限即拏之故已明明張告示矣且拏及貧寒則人心憤拏及屢年不完豪富則人心快況亦非盡人而拏之也責問排年待排年報此人

出須要將厫經查明果係糧多果係分文不開銷或太不合限者然後擇其一二而警之催徵若不拏花戸遇排年善弱者必不能催豪惡再無完日矣善弱排年百姓中最可憐者也反替豪惡者代受刑責有是理乎若見事不透必俟歲杪方行槩拏則民間平日不知官府著落花戸之意徒虛度有秋之時而臨年快手四出家家捉拏反似官府之酷虐故隨時查限鵰拏此爲催徵閒裏之忙著世未有不催花戸而排年能積總者也依此法行一二比民間自知冊限分明勢難逃躲富者自蚤蚤上納貧者亦趁收成後自然營糶全完反免後來拖欠之害但青黃不接與

農忙時不可比挐耳以上意告示內要明說

民自投櫃之弊　小民自秤自封自投櫃名非不美但溫厚之家只圖清吉自在不樂差人呼喚往往於本額外任意增加在不肖之官欣然自謂得計而民間曖昧嘗我我遂隱忍受之於青天白日謂何且一時一事雖似得策若他事有曖昧嫌疑則河水難洗矣士君子兢兢不苟豈情與人殊誠存此皎然心事欲留之以有待蒙曖昧而不疑當瓜李而不懼此也故陰取富室之資一不便也一邑中富人本分人愛自在人恆少愛小便宜之窮人愚人及刁棍人恆多萬一窮人愚人棍人輕少將挐之乎抑置之乎

置貧愚猶可置光棍非法差人拏之即不加責罰而打發差人之費已數十倍於短數矣且富家一鬧差拏短少以後上納益重名色益穢窮人愚人棍人一鬧差拏短少流謗道路千萬讙然始而告示自稱本屬極美之名繼而道路流傳反屬敗名之陋昔一令甚慧竟以此敗官二不便也

掛牌之非　每戶設一牌依糧數多寡序列姓名在上先掛在第一門上如完則掛在第二門第二門不完則第二門聽比下倣此謂之掛牌此法言之似便行之則煩何也天下糧多者未必盡富糧少者或反易完今若勒完後牌

方得去則在頭者獨苦矣萬一第一門完過交第二門時卽已臨比牌到卽比人情乎且牌到未完臨限諉比彼此決有推諉勢必差人查拏查拏則差人從此得志家家攬到又落衙門圈套中矣細思之

分頭總催之未善　一戶中將糧分作幾分每一分查糧多者開在單前謂之分頭此一分頭卽催此一分各甲錢糧不用里排等項夫以本戶催本戶豈不便況歷經當堂查點似亦法之最公者但點人之計偏詭彼知我用分頭之法多將己糧詭名散作數門而遠鄉癡愚不知打聽者則錢糧翹然多於眾人矣或無此多糧人家又將兄弟

叔姪合作一門使之糧多官府不知其奸以爲當堂查點之至公而不知乃黠猾之傀儡也黠猾者翢手已自如此癡愚者能催之乎不聽其訴恐不能也訴而改之又不勝其煩凡事不細思到底其法必敝

小民不自納之故　人情誰不願自納錢糧所以然者有故耳一則白衣帽不便出入衙門二則收頭重秤欺善苛索銀匠傾銷打印勒銀不少三則豪民後到即便秤收善良先到終日伺候尤可恨者積年包攬不喜人户自納則密令衙門人或街市光棍平空扯住輒說某人爲某事脫逃要伊名下跟要或搜索納糧人往年陳事或尋本里本

戶別人官事及別人拖欠事或拖赴縣官佐貳或私牢在保家甚有官府不察輒責而置之獄者虐焰四聞小民始以城市爲阱矣光棍見小民之怕上街也則又至鄉誆民替渠完納以免鄉下排年街上諸事之苦愚民如何不從故前項須一一痛懲又時曉諭小民令如赤子之於慈母可以人人盡言而城中積年猶敢阻小民之自納致有包攬侵分罨帖私收之弊者無是理也

禁擡銀之害　刁黠排年往往不肯涉遠零催花戶惟於將比先期向富家總借銀兩以完官府限數謂之擡銀及比過則一一向花戶加利科索指一科十魚肉無厭此有

三不便焉窮民賠利一也排年遂科索二也以催收國課之故開豪富放賑之門三也有司於此宜出示嚴禁須要散催花戸務令小民自納如仍前者重處

比較分合之殊　比較欠糧排年我之欠數既清而縣又小則聽比之人亦更少矣午堂審事後一日總比如州縣極煩聽比之人尙多則初一日比幾里初二日比幾里初三日又比幾里在排年輪流按日伺候在官府亦從容不勞但須要告示明白耳

查散由票　給過收頭由票一要掛逐起總數恐收頭藏匿私收民糧一要不論已收未收多收少收給則一齊俱

給侯拆封日交堂總算除拆過幾多封用過幾多張遺失者查追不遺者又用作第二次平給每發幾多張要不多不少如此則可以革收頭買票之弊　按收頭多有私流水若不數票查其在否則納戶得票但見其上私流水即回不知其未上官流水也故查侵欺在數票

比較紳士　所任地方風俗淳厚紳士俱肯完糧此善地也用前法一槩比較足矣若風俗不然須單造士夫錢糧文冊待百姓錢糧將完士紳之家纔去催逼人有良心我復優異有法如此而不完者無是理也今有司身先不淨又無刻冊及至臨比多聽積誹之言說某紳不完某紳詭

寄疑怒交集誰肯平心夫詭寄收籍諸弊海內巨家難謂盡無然我已將挑出另册明白優其禮貌則詭寄太多在本紳名下彼心亦自難安其不在挑出之數者盡法比較彼亦無以置謗若富民將糧收入紳戸前後俱免不得上納彼何苦以賄寄之况富戸寄籍宦家亦祗恐官府不明差役相害耳我法簡便萬戸安枕何須寄頓且我徵法明白易簡工夫多暇即有詭寄亦可一一查出誰敢欺瞞今人百般致疑動憂飛詭多由處之未善此竅未透故耳凡天下至妙之法未有不出於至簡者也

秤收　立意重秤世固有若人亦有忠厚之人不能察弊

利歸各役名歸官府者立法之始凡遇出門拜客卽停車於各街行市中親取戥子多把到後堂喚匠依式造定大約戥子一兩準準一百分者折零碎封合之一兩必有餘銀三分惟總錠完者則無此數若折封後算不合數卽弊也百姓完糧宜隨其便只用一塊不許添搭若有小塊添搭收頭易於侵匿二弊也或塊或錠俱要毛邊不要鎚邊收頭重秤在櫃人去後私地夾去又鎚邊使不見迹三弊也良善之家分外重秤多取或係親知或係光棍上納則一錢寫作一兩此雖實實不偷銀而已暗將重秤良善之銀蓋作光棍人情矣官名曰穖收頭暗地偷笑四弊也納

銀入櫃原有次序官府不察不能使之登時依序入櫃而聽其優游顛倒起封暗換五弊也釐弊之法無他只是要公平秤收足數不重不輕又要梗錠梗塊不許添搭又要毛邊不許鎚邊又要一封一封細拆過不許重科𠋫民替光棍蓋腳又要知趙甲上櫃須將趙甲封登時索穿入櫃然後秤錢乙一封穿索登時入櫃錢乙入櫃然後秤孫丙李丁不論審事喫酒在外在衙忽然發一封條封櫃有一封不入櫃者責有一封倒了次序者責則百弊皆淸窮民受福矣不知此訣雖懸十鑼誰人敢敲　秤收之處大張告示不許潛藏私釘大戥鏨子夾剪有人首出者重懲若

同家收銀倍責若干

櫃式　櫃底釘鐵圈一箇牢繫長細索一根將索頭從櫃面眼口度出櫃面眼口又將一小木梆橫安塞住可翻可滚翻梆肚在上則銀納肚中一翻一滚銀封即翻在梆下不復能取出封漸多自然擠到底矣櫃面眼口大約橫二寸長三寸夜間用鐵轉皮蓋鎖仍固封至櫃側開口處常常固封拆封方啟

收糧時刻　凡收糧每日自天明起至未時止皆是收糧之時不可使收頭一步擅離以至百姓等候然過未即止不收使下半時閒暇方便收頭戸書將每日流水收數同

登厫經明白如此則不惟比較册限完欠分明而厫經家家限數完欠亦自分明無絲毫之淆亂矣　收頭要換替箇箇守櫃

拆封收支册　此册刻法至易只在册邊刻收數支數二字便是凡拆封一次在收數册第一行上寫某年分糧某月某日第一起拆封收數次行落一字寫一收某里某甲銀若干又次行平頭寫一收某里某甲銀若干照里甲之序寫截後然一次總數謂之拆封收數册支過解過者一一登記在支數册上第一行寫某年分糧銀支數第二行落一字寫一支某項第三行平頭寫一解某項謂之拆封

支數册　一起收數與各甲比較册一比數對二起收數與各甲比較册二比數對已解支數與錢糧總刻清册下一截已登記數對

拆封　拆封不可在後堂當出堂開大門關上二門一切閒人俱趕出只用戶書算手二人用刑皁隸四人立堂下有司官陞大堂高公座以便四望堂上用桌左右各若干張都要近中順列各里各櫃順桌擺下每一里桌與櫃離第二桌與櫃各三尺每一櫃選各房科中一忠實者監秤櫃頭只許取封不許秤銀監秤者要先看銀封數放定戥陀在星上方許放銀在盤平準不差公座上自見如有輕

重或既放銀又將戥陀游移不定不是重定是輕此處便
有弊吩咐衆人一齊都止行開將此人所秤銀自家秤兌
如果有情弊監秤者不言同責有司官或細驗銀封次序
或抽驗銀封次序或時多暇則一里單秤或堂寬時忙則
諸里同秤總只要封封秤過處處留心諸弊自絕

支發錢糧　收頭於拆封數日前報過收數若干則拆封
前一日即在衙中查刻冊要緊者開一單某幾多某幾多
所支所發如各收頭報收之數而止蓋纔收即發庫中無
多積不至有盜賊之憂此妙法也應支應解數既定俟拆
封總合後即照應支之數照數封在條臺上再俟封完然

後擊鼓升堂開門一一唱名當堂面散庶無庫吏豬油打糊挹封侵取之弊矣再照一兩平秤亦有三分贏餘此自然長物也如有公費應用應賞處則用之如不用宜再酌量餘數支發別項臨時補記單上存衙所發之數在所收之外即餘銀也俟他日拆封算出除用便是　按解發錢糧不可不慎恐衆人紛擾或至重發發過一封即註一封發完本項即註發訖二字凡一切秤兌之時各役俱要脫去長衣小袖高找偷銀之法萬千非可一端盡也再照支發錢糧或按季或先期俱不容聽人情支發一聽情則滿盤俱亂有許多不好出來須預先吩咐戶糧房毋俟情到

以致難處

傾錠起解　每一錠五十兩須要足數恐各處銀色不同多有鉛氣且司府法馬必重於民間市戥仍宜於餘銀內每錠再加五錢傾錠訖出示傾錠加添俱出本縣凡官銀匠不得㪷扯各銀匠如是則我所賠者不多而歡聲載道所得者倍屣矣至若起解不可令窮民賠苦致派里甲宜以官吏起解但給之盤費便是亦取之餘銀中

查比批迴　錢糧起解按日計程甯寬四五日遲久不到者比家屬務以批到爲率然須預吩咐之不然彼以爲勞苦遠方而家屬受比非情也批迴到縣日仔細磨對恐有

洗改之弊此等亦要預先吩咐以伐其謀

兌支不便　各役工食官給由票令其各里兌支當事者每行之爲其菽粟布縷皆可作數便民故也不知刁悍之地虎快下鄉無端且索入銀誰肯以雞鴨布縷抵數政恐有比上糧更苦者且吏書作弊或將一戶錢糧分派四五處彼去此來供給騷擾更多則反不若不兌支之爲愈也

查扣空俸空役　縣學各官或有陞遷丁憂事故者退革一切各役或有空日工食者俱宜登册扣算查出候解候用勿爲書手所賣

銀庫防閑　銀庫第一要緊事一有損壞務即修葺極堅

重門鎖練層層鐵裹竹紙方做封皮麵糊切防油蠟快手中尤須擇聰明武藝者十數人時加訓練俾之不時在堂以防不虞

錢糧不可借解　到任後以前拖欠未解錢糧必是催檄如雨此雖是上司來文亦由本縣吏書通同發下官府不從源頭處清理見吏書來稟當借卯年某項錢糧急解寅年丑年某項若依從一次此後滿盤俱亂年年月月再不得清楚吏書乘亂絲中方好作弊恐貽害官守釀成大禍有不可言者不知任前錢糧雖係帶徵該催然係前人手內未完就令代人叅罰以後正徵清楚年年全完自可徐

徐開俸卽不然設法追徵舊欠至誠勸化良民除窮家糧少者免問外查出富室拖欠者使酌納起解再則查庫中歷年弊竇細心搜尋上司緊緊來催只將此等姑解以塞其口謁見時仍備陳我立法要清一年解完一年之故如此則上司亦未有不俯從者故凡在我手內本年錢糧只解本年正徵切不可輕信吏書致滋弊竇

殘年錢糧　假如到任在八月十月以後謂之殘年錢糧恐署官徵收將完而急緊正項未解又屬我任後錢糧此項最爲難處亦勿輕信吏書預支來年之銀以解此項當細查此項糧銀係何年何項借支乃查此年拖欠設法追

納大都州縣辛苦只在第一年若肯克己賠情又細心補解第二年無難處之事矣　按舊欠未完未必皆小民拖欠或係戶長保甲收用或係戶糧庫吏同侵其中弊難稽數到任後精思細查惟有事關那借或借而又借者弊正在此可單作舊欠冊一年一年查之勿混入自我立法漸糧內恐攪亂不明又不可遽提排年花戶比較則欠未追而民先擾也

透支　辯如寅年公費只該二百四十兩前官支過五百兩則多支過二百六十兩曰透支謂透過去支也此等若是有吏書作弊侵費官銀者追出補足大幸若無此等此

居官第一難處須要細心設法補明再不可得則無他說有賠而已勿見初任之苦輒有挪移第一年賠過以後一釘一眼不賠分毫矣年年清楚不怕人非不愁後患高明思之

兌量漕米

糧長截漕米赴水次旗甲船到兌之旗甲謂之兌米各處規矩不同有委糧廳者有委刑廳者亦有州縣自兌者

一要知烤炕火力凡刁奸糧長既將水入米中又將炕米竹笆多用鹹水浸透以圖火烤不折而旗甲兇横又用大火烤炕甚至四邊承笆甎石之高下亦爭競不休者總之

火力大小酌量得中其次訪問舊規每觧折幾多以軍民各不偏廚爲主　一要知製籤挨幫吏書得錢多將豪猾者幫在安穩無風浪好處忠厚者派在不好處宜公平製籤定之某糧里小糧船幫某旗甲大糧船如此庶不致多弊　一要禁旗甲多索凡糧民雖豪然赴水次則勢亦孤矣旗甲一船上父子兄弟親戚及預備投河刎頸圖賴人皆在焉其需索之名除正米耗米外仍有零尖踢斛無籌攤倉之費今後宜請詳糧道預定之每正米一斛加耗米若干其餘務要一切盡革　一要一齊開兌不許混亂糧船民船各挨幫託兌米官須要三令五申圖賴者責混淆

者責不公道者責不一齊者責每鳴鑼三聲岸上令一人大叫開兌第一囘使各船皆兌第一囘一囘兌盡訖然後又兌第二囘如此則不惟過數清楚亦可盡革稽留勒掯之弊　一州縣簡僻米可親收民得省費此快事也煩劇之地勢不得不因土俗委之糧官戶吏印官無法稽查量之不能不量又有折乾侵耗之弊及監兌少米罪在印官爲之奈何曰法莫妙於置小倉每一大倉廒看係幾十間每一間註定收米人役姓名在大倉面上不許將米亂收亂囤毎甲該上之米即堆在該人某間之外遠遠堆積其大倉廒每間四五尺外各放小倉一個此小倉大約以裝

五十石爲率用烙烙過收米或示雙日或示單日使小民上納本日公事少畢州縣印官不拘時候那閒至倉小倉已裝滿者一齊令收米人役即刻撳進大倉內不問而知其爲足數五十石也撳後即加封鎖有餘者再堆俟下次入大倉不足者不開大倉仍俱即刻記號簿明白稽查片刻可了又升合難混此至簡至便之良法也不則收米之人弊病無窮　再照各省規矩不同如楚省每米一石徵水脚三分蓋以爲運米船錢水脚之費也然此項銀多係糧官戸吏侵費大半能查其餘賸不但可以置小倉且可整大倉不累里甲矣

查盤倉庫

查盤官不在嚴而在知嚴則徒爲吏書討錢之資知則事體不至爲若輩所賣何以明其然也葢今查盤州縣文册原非州縣出入底本皆係州縣吏書新造之册凡有弊不可見天日者皆盡行删除極其清楚矣縱有借支透支犯那移之律者彼必有伺候答應之語以待查盤官之駁問其實眞正弊病則不在乎此也查盤官不知往往於新造册中備極推敲反覆駁問而本官吏書誆哄官府不肯實禀故意徹夜打算及曉則出極嚴駁條多係難爲官吏之語在查盤官方以爲自己風力不知已之吏書乃借此以

索錢及滿所願則以州縣所回答者稟曰此項委係無弊但可問那移之罪是一查盤官徒爲書役州縣之傀儡而一番查盤徒爲書役賺錢之騙局也眞弊病何如曰方今拖欠弊竇萬種皆起於查盤從新造册查盤必新造册皆由庫簿流水不可查盤庫簿流水不可查盤皆由於完數多支解少完數多支解少故不得不以完作欠而牽合以就支解之數又不得不假稱緊急以借解巧立名色以透支而借亂絲塲中庶可掩以完作欠之弊凡今起解不足竟成中飽者職此故也然則查之之法何如曰欲查眞弊先弔州縣流水庫簿底本凡眞底本斷未有與新册合者

也此爲查法之一新册與眞本不合看其新册欠數之多與眞本欠數之少所爭若何此卽侵欺關鍵處此爲查法之二州縣旣稱拖欠若干卽應拘排年欠戸聽審聽比如欠戸排年不到卽係已完在官吏書以完作欠此爲查法之三州縣錢糧額編之數雖係守道覈實方刻由票然覈實發下誰人將由票討守道册一查官府知算者少吏書作弊者多試將由票起科之數一算不知浮派多少此爲查法之四錢糧除透支外凡借解者每年每項必有額派今但云借卯年銀解寅年某倉口不知寅年某項額銀固原有額編也卽弔寅年比較底册查之果係民欠否再弔

寅年流水查之其中收數果一一盡解盡合否盡弔歷年流水來再將前錢糧刻册法使某年收數盡歸在某年某款下某年收數又歸在某年某款下收數解數必是參差一毫難掩矣此為查法之五有此五查法則千瘡百孔一齊畢出庶謂之眞查盤然此法上司往往未嘗一行欲行之必上司初到毅然任怨卽將查盤舊套抹煞另刻錢糧清册如前州縣刻册法乃可徹底清查耳而不然也則將奈何曰無嚴出駁條以受書役之驅使無枉作威嚴以供州縣之挪揄但就新造册中之數查其批廻之眞假領狀之有無及責備吏書勉搜夾等弊竇以報命如是而已矣

若於新造册中求之愈苛則驅錢之吏書愈喜而查盤官受愚弄之名愈不佳故曰查盤不在嚴不可不知也倘上司同心聿釐俗弊以肩莫大之怨則有眞查盤法在矣

凡州縣庫貯秤盤之銀多有官吏侵借庫本無銀暫於富家挪來以瞞查盤官而隨卽掣出者凡遇秤兌過宜卽查某項錢糧要緊卽時批差起解限解過日將批迴赴查盤官註銷

倉穀之弊每每將穀盡積在一二大倉內使查盤官不能盤發牌之日卽票行州縣要每倉分裝編定字號待到縣日抽量又諸倉中惟冷淡污濁處倉其中必不足宜查之若齊整則必量足者也然亦須開倉一看

政學錄卷三終